

Carmen Becerril Martínez: “Tenemos que trabajar mucho y entre todos para redimir la imagen del funcionario, hoy percibido negativamente por la sociedad en general”.



Carmen Becerril Martínez ha respondido a las preguntas que desde la Asociación del Cuerpo Superior de Administradores Civiles del Estado le hemos formulado en torno a la Administración. A lo largo de la entrevista hemos podido aprender de una compañera con largos años de experiencia, que hacen que sus consejos sean imprescindibles para mejorar nuestro Cuerpo.

¿Qué te hizo decidirte por el Cuerpo Superior de Administradores Civiles del Estado?

Mientras hacía la carrera de Derecho, siempre me gustó tanto el Derecho Político como el Derecho Administrativo. Casualmente, hablando con un familiar, Catedrático de Derecho Administrativo, me comentó la existencia de estas oposiciones y me puse a estudiar. En aquel momento, en que España entraba en la antigua "Comunidad Económica Europea", los temas de derecho comunitario me resultaron particularmente atractivos.

Ahora que nuestro cuerpo cumple cincuenta años, ¿cuáles crees que han sido sus contribuciones más destacadas a la Administración General del Estado?

El ser un Cuerpo multidisciplinar, capaz de adaptarse a casi cualquier ámbito de la actividad pública y con capacidades gerenciales.

¿De qué proyecto profesional te sientes más orgullosa?

En el ámbito público, en la etapa en la que trabajé en energía, de mi colaboración al lanzamiento de la política activa para el desarrollo de las energías renovables en España. Hablamos del año 97, un momento en el que el modelo energético se enfoca para aprovechar la energía autóctona que nos brinda una generosa naturaleza, especialmente importante para un país en el que la dependencia energética de combustibles fósiles e importados era casi del 90%. En una esfera más privada, el haber formado parte del grupo de personas que lanzamos la ONG Energía sin Fronteras. Hoy ya tiene 10 años de existencia y en este periodo hemos desarrollado más de 25 proyectos para llevar energía y agua a zonas aisladas y pobres en todo el planeta. Hoy decimos con orgullo que más de 200.000 personas han experimentado alguna mejora en sus vidas gracias al esfuerzo de la organización.

¿Qué opinas sobre el actual debate sobre las puertas giratorias?

Creo firmemente que es importante que exista una cierta permeabilidad entre el sector público y el sector privado. La percepción que de la actividad pública se tiene en el ámbito privado, a menudo está lleno de apriorismos que hay que ayudar a superar y precisamente la participación de profesionales en ambos sectores puede ser una herramienta efectiva. Pero, a la vez, hay que tener presente que las normas y los códigos, incluso los no escritos, son distintos y en esos movimientos los que participan deben saber que lo primero es aprender y adaptarse a la posición, con apertura de mente y la suficiente humildad. Compartir conocimiento y experiencia es enriquecedor en ambas direcciones.

¿Crees que la percepción que se tiene de los directivos públicos en el sector privado resulta ajustada a la realidad?

Creo que tenemos que trabajar mucho y entre todos para “redimir” la imagen del funcionario, hoy percibido negativamente por la sociedad en general. La percepción de calidad en los servicios públicos y profesionalidad en los procesos de toma de decisiones son temas críticos en los que se debe comprometer la actividad del directivo público.

En el último Foro mundial de Davos, los debates en torno al liderazgo femenino ocuparon parte de la agenda. ¿Cómo se puede seguir avanzando para alcanzar la paridad?

Avanzar en la paridad en instituciones y empresas exige, en primer lugar, un claro impulso político. Desde los códigos de buen gobierno hasta incluso las cuotas, sean obligatorias o recomendadas. Lo que está claro es que de forma espontánea la evolución de la presencia de la mujer en posiciones directivas es tremendamente lenta. No obstante, hemos de reconocer que el sistema público de selección, a través de las oposiciones, ha permitido una amplia base femenina en posiciones gerenciales que no dejan de ser antesala de las directivas. A día de hoy, al menos en España, creo que el debate se centra en el sector privado.

Recientemente recibiste el premio del International Women's Forum al liderazgo femenino. Sabemos que pueden ser necesarias varias décadas para alcanzar la paridad en los puestos de alta dirección. En Estados Unidos, Sheryl Sanders (Facebook) ha intervenido en el debate público para concienciar a la sociedad acerca de los retos pendientes. ¿Qué contribuciones podéis hacer las mujeres que habéis asumido el liderazgo en el sector público o privado para cambiar este estado de cosas?

Creo que tenemos la posibilidad, en nuestras respectivas organizaciones, de impulsar la presencia femenina y más allá, hacernos eco de la singular problemática que determina la escasa presencia de mujeres en posiciones directivas, apoyando la superación de las principales barreras que hoy existen. Sin embargo si me gustaría subrayar que, el debate sobre la paridad en posiciones directivas está limitado al ámbito europeo y algunos otros países avanzados. Los problemas de la mujer en la mayor parte de las sociedades son mucho más básicos. Por ello, desde posiciones de liderazgo, hay que denunciar y trabajar para evitar la violencia hacia mujeres y niñas, mejorar sus oportunidades de escolarización e incluso sus posibilidades de decidir acerca de su destino.

Hace diez años afirmabas en una entrevista que los retos principales de la política energética en nuestro país eran los de conciliar la seguridad en el suministro energético, la competitividad en los mercados de la energía y una protección efectiva del medio ambiente. ¿Cuáles crees que han sido los avances más significativos en cada uno de estos objetivos a lo largo de la última década?

En España los tres elementos mencionados han estado siempre presentes en las políticas energéticas, aunque el equilibrio entre ellos no es estable. En este momento todo viene condicionado por el impacto de la crisis en la demanda energética y particularmente en la eléctrica. Hoy la demanda eléctrica es prácticamente la misma que en el año 2005 y sin embargo, tenemos alrededor de un 30% más de infraestructuras de todo tipo, generación, redes...inversiones muy importantes que requieren retribución lo que ha derivado en importantes

tensiones económicas dentro del sistema, con el duro debate sobre subir las tarifas eléctricas o rebajar la retribución de los agentes del mercado eléctrico.

¿Qué opinas sobre el actual debate sobre el alargamiento de la vida de las nucleares?

Una primera respuesta es que, técnicamente, la extensión de vida útil de las centrales nucleares está sometida a una serie de protocolos internacionales que permiten garantizar la seguridad de su operación y por lo tanto ampliar su periodo de funcionamiento sin riesgo. Cuestión distinta es la oportunidad de ampliar la vida de centrales nucleares en España, en un momento como este, en el que el sistema eléctrico español, como señalaba antes, tiene una gran cantidad de centrales de generación, particularmente ciclos combinados de gas, prácticamente parados como consecuencia de la caída de demanda. No parece que la necesidad de España en los próximos cinco años sea ampliar la capacidad de producción eléctrica.

La reciente crisis en Ucrania ha vuelto a dejar al descubierto la acusada dependencia energética de la Unión Europea, pero ha abierto nuevas oportunidades. ¿Podría España llegar a convertirse en un actor clave para garantizar la seguridad energética de la UE?

No me atrevería a hablar de un actor clave, aunque si que podríamos tener un rol singular a la hora de canalizar gas de Argelia hacia el resto de Europa o incluso exportar cantidades importantes de electricidad. Sin embargo, la carencia de infraestructuras de interconexión tanto en gas como en electricidad con el resto de Europa, a través de Francia, dificultan significativamente que ese rol pueda llegar a ser real. Sería deseable que esa expectativa llevara a dinamizar e impulsar las distintas iniciativas de desarrollo de redes y gasoductos que están sobre la mesa desde hace ya años.

En tu etapa al frente del IDAE se aprobó el primer Plan de Fomento de las Energías Renovables en España, para el período 2000-2010 ¿Cuáles han sido sus aportaciones más relevantes?

Las energías renovables son una alternativa esencial para un país como España, sin fuentes de energía autóctona y con una generosa naturaleza, tanto en viento como en sol. Colaboran de forma directa tanto a la seguridad de suministro energético como al desarrollo de soluciones medioambientalmente respetuosas. El Plan de Energías Renovables ayudo a dinamizar la inversión privada en este sector y llegar a convertir a las empresas españolas en líderes en unas cuantas tecnologías. Sin embargo, algunas decisiones posteriores, promovieron excesos que lamentablemente han devaluado mucho la imagen de estas fuentes de energía en la opinión pública. No debemos confundir los debates económicos, sobre todo derivados de la crisis, con la oportunidad que las tecnologías renovables brindan como modo de aprovechamiento de recursos naturales y de lucha contra el cambio climático .

¿Crees que son realistas los objetivos de la Estrategia 2020 en materia de eficiencia energética para el conjunto de la Unión?

La eficiencia energética es una de las grandes asignaturas pendientes de nuestro país. No deberíamos debatir tanto sobre el precio de la energía y mas sobre como consumir de forma mas eficiente, lo que llevará aparejado una significativa reducción de la factura. La intensidad energética de nuestra economía está entre las peores de Europa y hacer esfuerzos en este ámbito hoy debería ser una de las prioridades de política energética.

Los últimos informes en materia de política industrial (Plan Integral de Política Industrial 2020, Informe PWC sobre claves de la competitividad de la industria española) han venido insistiendo en la necesidad de incidir en los elevados costes energéticos que lastran nuestra competitividad. ¿Se han desarrollado en los últimos diez años unas políticas públicas coherentes con esta necesidad?

El debate sobre los costes energéticos es complicado. Lo primero que debemos de saber es que España todavía hoy importa mas del 75% de la energía que consumimos y, por tanto, nuestros precios están siempre sujetos a la volatilidad de los precios internacionales. Como indicábamos, la eficiencia energética es hoy la mejor arma para ganar en competitividad en cuanto al coste del insumo energético. Más allá de eso, la industria europea y por supuesto la española debe de concentrarse en sectores innovadores más que en sectores tradicionales intensivos en consumo energético. Fácil decirlo, difícil hacerlo realidad pero, al menos hay que tener claro el camino.

Carmen Becerril Martínez ha sido desde mayo 2013 hasta mayo de 2014 Directora General de Internacional, cargo que ha compatibilizado con el de responsable del Área de Sostenibilidad Corporativa. En mayo de 2014 dejará de prestar funciones ejecutivas en ACCIONA pasando a formar parte del consejo de Administración de la Compañía. Entre enero 2010 y abril 2013 fue Presidenta de ACCIONA Energía, S.A. También ha desempeñado diferentes responsabilidades dentro del grupo ACCIONA:

- *Directora General de Recursos Corporativos (2008-2009).*
- *Consejera de ENDESA en representación de ACCIONA (2007-2009).*
- *Directora General de Recursos Corporativos y Relaciones Institucionales (2007-2008)*
- *Directora General de Análisis Estratégico e I+D+i (2006-2007)*

Es licenciada en Derecho por la Universidad Autónoma de Madrid, y realizó estudios de alta dirección en el IESE Business School. Pertenece al Cuerpo Superior de Administradores Civiles del Estado y al Cuerpo de Técnicos Superiores de la Comunidad de Madrid. Desarrolló una actividad profesional centrada en el área económica de la Administración General del Estado desde 1986 hasta el año 2004 y llevada a cabo en el ámbito de la energía en los últimos años, desde los puestos de Directora General del Instituto para la Diversificación y Ahorro de la Energía

(IDAE) y de Directora General de Política Energética y Minas. Ha participado en el Consejo de Administración de distintas compañías en representación del sector público, muchas de ellas vinculadas al entorno energético, entre las que cabe mencionar REE, CLH o ENRESA. En el sector privado, ha sido Directora de Consultoría en el área de energía en PricewaterhouseCoopers. Entre 2002 y 2007, fue Presidenta de la Fundación Energía Sin Fronteras, y de 2008 a 2011, Presidenta de la Fundación ACCIONA Microenergía (FUNDAME). En la actualidad, es miembro del Patronato de ambas fundaciones y es Consejera en el Consejo de Administración de ACCIONA, S.A.

Entrevista realizada por Eduardo Fernández Palomares.