

Luis Carlos Croissier: “Mi paso por la AGE ha sido una experiencia apasionante”

El ex-ministro de Industria y Energía y ACE, Luis Carlos Croissier, ha respondido a las preguntas que desde la Asociación del Cuerpo Superior de Administradores Civiles del Estado le hemos formulado en torno a la Administración, sus luces y sombras, sobre cómo mejorarla y su valoración de su paso por ella.



¿Qué le llevó a preparar una oposición e ingresar en la Función Pública? Si pudiera elegir de nuevo, ¿haría la misma elección?

En su momento era factible compatibilizar la función pública con la enseñanza universitaria, por la que sentía vocación. Pero finalmente me resultó mucho más atractiva la actividad profesional en la Administración, por la que decididamente opté. Creo que la decisión de opositar fue una buena decisión.

¿Cuáles son las características y valores que le llevaron a optar por este Cuerpo? ¿Cuáles considera que son exclusivas de este cuerpo que nos diferencian de otros? ¿Que considera que deberíamos cambiar o mejorar?

Su carácter generalista, que iba acompañado de un primer ejercicio en la oposición de tipo muy abierto, que resultaba especialmente

apto para mi formación de entonces. Creo que el carácter de los gestores públicos debe ser su gran especialidad, debiendo reforzar todas aquellas herramientas que permitan un ejercicio muy profesional y acorde con los nuevos sistemas de gestión.

Somos un Cuerpo generalista especializado en estrategia, planificación y dirección. ¿Qué tipo de áreas funcionales, a su juicio, son las que deberíamos ocupar con carácter preferente? ¿En qué áreas recomendaría que fortaleciéramos nuestra formación?

Entiendo que las áreas funcionales preferentes son aquellas relacionadas con la gestión de recursos humanos, materiales y presupuestarios, así como su planificación y control. Supongo que la formación de las nuevas promociones diferirá bastante de la que teníamos en la mía, pero creo que hoy habría que insistir en el conocimiento de las tecnologías de la información y en el dominio de, al menos, el inglés.

¿En qué momento y por qué decidió dar el salto a la política?

Siempre desarrollé una actividad política intensa, desde mis tiempos como estudiante universitario cuando dichas actividades eran ilegales, aunque nunca me lo planteé como una opción profesional. Ocupar puestos de responsabilidad política fue algo que surgió de modo natural con la implantación de un régimen democrático.

De sus distintas etapas como alto cargo, ¿en cuál le resultó más útil la formación adquirida en este Cuerpo? ¿Recuerda su trabajo con colaboradores ACEs? ¿Qué tipo de actividades le resultaban más aptas para encomendarles responsabilidades?

Creo que mi experiencia como funcionario y, en especial, mi etapa de jefe de oficina presupuestaria, me ha resultado muy útil en el desempeño de mis diferentes responsabilidades, aunque aquella en la cual fue de una aplicación más inmediata fue en la de Subsecretario. En mis diferentes responsabilidades siempre tuve varios colaboradores ACEs, a los que encomendé principalmente funciones gerenciales, aunque también los tuve en direcciones generales típicamente sectoriales y en departamentos de sistemas de información.

¿Considera que su formación como funcionario de un Cuerpo superior de la Administración del Estado ha contribuido a un mejor desempeño de sus responsabilidades políticas? ¿En qué medida y de qué forma cree que aporta un ACE valor añadido respecto a otros cuerpos de funcionarios?

Conocer de verdad el modo en que funciona la Administración es algo sumamente importante para un responsable político, pues le ayuda a conseguir que las cosas avancen y a evitar muchos problemas, incluso de orden legal. En este sentido, mi formación y experiencia como Administrador Civil del Estado y, de modo muy especial, la horizontalidad de esa formación y experiencia han sido extremadamente útiles para el desempeño eficaz de mis responsabilidades.

¿Echa algo de menos de la carrera administrativa que no ha podido realizar desde su posición política?

No especialmente. Quizás haber tenido algún destino en el exterior que me hubiera permitido vivir unos años en otros países.

¿Qué le recomendaría a un político en su trato con los funcionarios de cuerpos superiores? Y a la inversa, ¿qué le recomendaría a los funcionarios directivos en su trato con sus superiores altos cargos?

A los responsables políticos, "muy políticos", les diría que se convenzan de que tienen unos servidores públicos en general muy profesionales y autónomos, con respecto a los diferentes partidos políticos en los que deben confiar. En cuanto a los funcionarios, les diría que eviten a toda costa verse envueltos en peleas partidistas, pero que colaboren lealmente con quienes tienen la responsabilidad democrática de gobernar.

Haciendo balance ahora que nuestro Cuerpo cumple 50 años, ¿qué influencia cree que ha tenido la historia política de este periodo en la carrera administrativa de los ACEs?

La legitimidad democrática y la alternancia política ha permitido el asentamiento de una función pública profesionalizada, que da estabilidad y debería contribuir a la eficacia del sistema. A su vez, los ACEs han contribuido de modo destacado a proporcionar cuadros al desempeño de las responsabilidades políticas.

**¿Qué recomendaría a las Promociones que están en activo?
¿Qué virtudes y defectos considera que tenemos en nuestra
labor como directivos públicos al servicio del ejecutivo?**

Evitar a toda costa una actitud “descreída” hacia el desempeño de las funciones públicas. En cuanto a las virtudes, destacaría la competencia y la profesionalidad. En cuanto a los defectos, la rutina y la desmotivación.

De su carrera profesional, ¿qué destacaría como un logro del que se siente especialmente orgulloso? ¿Hay algo que le hubiera gustado hacer y no tuvo ocasión para ello? ¿Ha habido algún momento de su carrera administrativa que le haya resultado especialmente duro?

De mi etapa como funcionario recuerdo con especial cariño la puesta en marcha de una oficina presupuestaria y la elaboración de los primeros presupuestos por programas de la Administración. De mi paso por puestos de responsabilidad política destacaría los esfuerzos por llevar a cabo la reestructuración industrial desde el INI y el Ministerio, así como la puesta en marcha de la CNMV y la reforma de los mercados de valores. Sin duda, la experiencia más agotadora por su duración e intensidad ha sido todo lo relativo a la reconversión industrial, con toda su secuela de cierres y despidos.

¿Cómo describiría su paso por la AGE? ¿Habría una frase que resumiera su experiencia?

Una experiencia apasionante y sumamente instructiva.

Si tuviera que destacar la ejemplaridad de algún compañero del Cuerpo por su actuación brillante y útil para la sociedad, ¿qué destacaría y por qué?

Destacaría las experiencias relacionadas con mejoras en la racionalidad y eficacia en el desempeño de funciones desde el poder público.

De los problemas más destacados de la AGE y de la Función Pública en España, ¿cómo cree que podrían los ACEs contribuir a abordarlos?

Contribuyendo a implantar sistemas y organizaciones más ágiles y eficaces.

¿Cómo cree que pueden los ACEs prestar su apoyo a un mejor diseño e implantación de las políticas públicas?

Reforzando sus capacidades técnicas y adoptando una postura innovadora hacia el desempeño de sus funciones.

Don Luis Carlos Croissier es licenciado en Ciencias Económicas por la Universidad Complutense de Madrid y postgrado por la Universidad de Paris I-La Sorbonne. Ocupó los cargos de subsecretario del Ministerio de Industria y Energía, presidente del Instituto Nacional de Industria, ministro de Industria y Energía y presidente de la Comisión Nacional del Mercado de Valores. Actualmente es administrador único de Eurofocus Consultores, presidente de Eolia de Energías Renovables y consejero independiente de varias empresas cotizadas en la bolsa española.

Entrevista realizada por Patricia de Las Morenas